

## Nachhaltigkeit als integraler Bestandteil von Vergaben bei den ÖBB

VÖWG/VKÖ: Nachhaltigkeitsworkshop  
Stephan Izay 13.09.2024

# Background

- Studium Kommunikationswirtschaft
- 10 Jahre Konzerneinkauf
- Schwerpunkt Dienstleistungen
- Über 100 Ausschreibungen unter Bundesvergaberecht
- Team Nachhaltige Beschaffung
- Praxistaugliche Strategien und Maßnahmen für Einkauf



ÖBB-Holding AG  
 Mag. (FH) Stephan Izay  
 Strategischer Konzerneinkauf  
 Am Hauptbahnhof 2, 1100 Wien

[stephan.izay@oebb.at](mailto:stephan.izay@oebb.at)  
 +43 664 610 59 43



# Wie kann nachhaltige Beschaffung gemessen werden?

- Messbarer ökologischer / sozialer Impact
- Anteil der Verfahren mit Nachhaltigkeitskriterium
- Vergabevolumen nachhaltige Vergabeverfahren



# ÖBB-BCC Einkauf

Einkauf für den ÖBB-Konzern

- Software/Hardware und IT Services
- Betriebsmittel
- Dienstleistungen

## >90%

der Ausschreibungen  
beinhalten mindestens ein  
Nachhaltigkeitskriterium





**Awareness**  
für Nachhaltige  
Beschaffung  
in der  
Einkaufs-  
organisation



**Kompetenz**  
der Einkaufs-  
organisation zur  
Definition von  
Nachhaltigkeits-  
kriterien



**Onboarding**  
von Bietern und  
Lieferanten für  
(zukünftige)  
Anforderungen



**Vergaberecht**  
“Auf Umwelt-  
gerechtigkeit ist  
Bedacht zu  
nehmen”



**Regulatorik**  
Steigende  
Anforderungen  
für Auftraggeber  
und ihre  
Lieferanten

**ESG**

**ESG Score**  
Mögliche  
Auswirkungen  
auf den  
ESG-Score  
der ÖBB

# Festlegung von Nachhaltigkeitskriterien

Eine der größten Herausforderungen für den Einkauf ist die Auswahl aus den vielen Möglichkeiten.

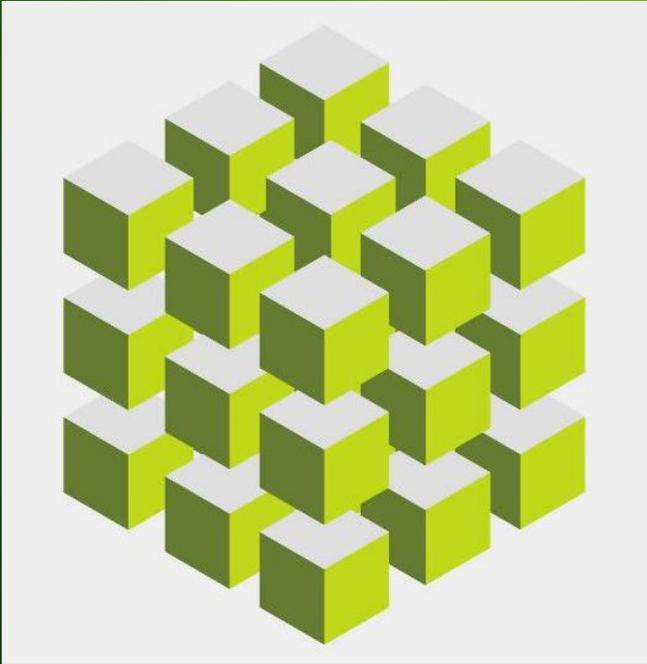
## Smarte Nachhaltigkeitskriterien:

- Angemessen
- Wirtschaftlich
- Rechtssicher



# Green Cube Modell

Smarte Nachhaltigkeitskriterien für alle Vergaben



Drei Parameter

## 1) Vertragswert

- Maßgeblicher Einfluss auf Spielraum bzgl. Anforderungen
- Korrelation mit Unternehmensgröße

## 2) Relevanz

- Ökologischer/Sozialer Impact des Beschaffungsprojekts
- Impact der Branche

## 3) Marktreife

- Berücksichtigung des Status Quo des Bietermarkts

# Marktreife

niedrig

mittel

hoch

hoch

?

?

?

mittel

?

?

?

niedrig

?

?

?

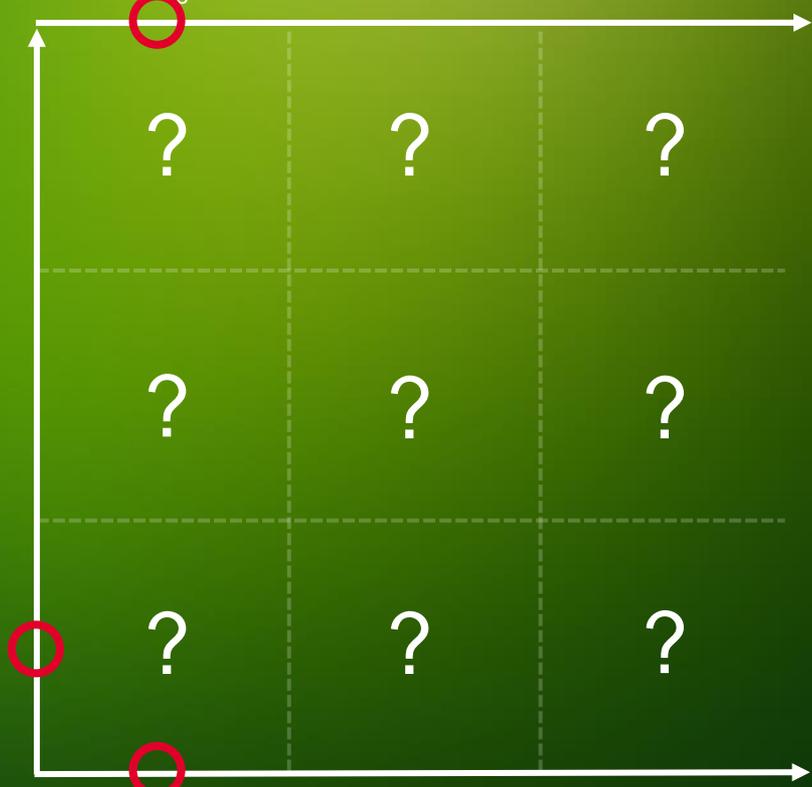
niedrig

mittel

hoch

# Relevanz

# Vertragswert



## Marktreife

niedrig

mittel

hoch

hoch

ESG-Rating

Unternehmens-  
zertifikat

TBD

mittel

Vertragsinhalte

Spezifikation

Produktzertifikat

niedrig

Eigenerklärung

Spezifikation

Produktzertifikat

niedrig

mittel

hoch

## Relevanz

## Vertragswert



### Example 1: Advertising Agency

- Contract Value: high
- Relevance: low
- Level of Development: low

#### Criteria:

- ESG Rating
- Optional: Contract Criteria

Contract Value

Level of Development



Relevance

## Example 2: Office Furniture

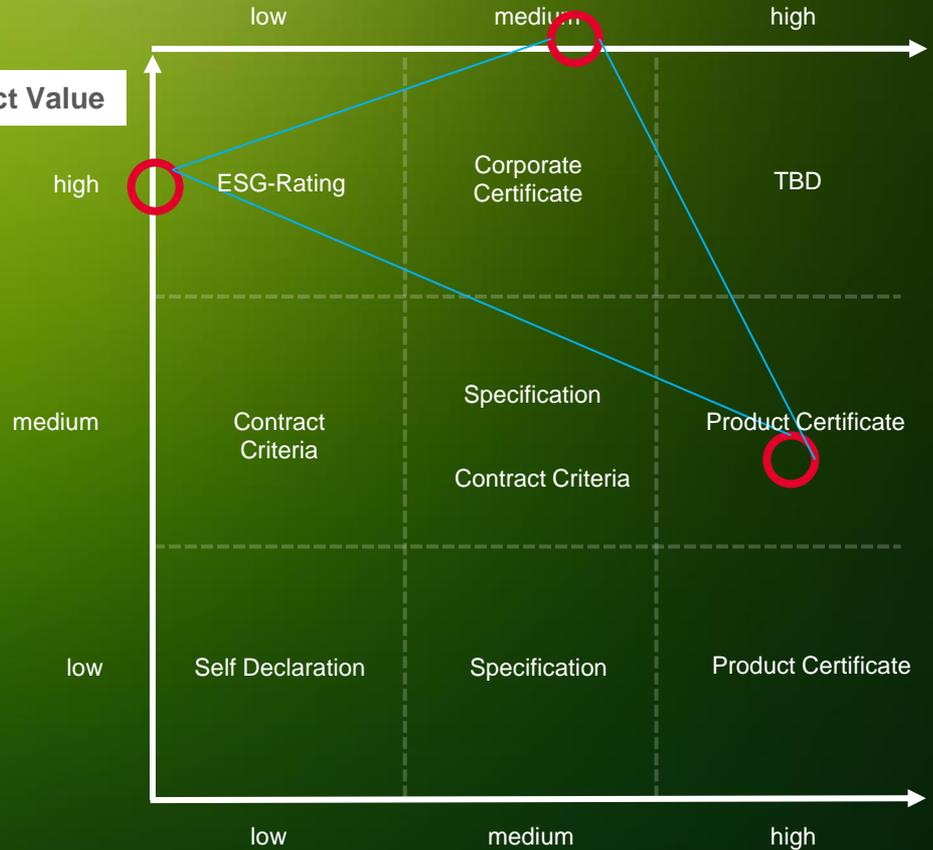
- Contract Value: high
- Relevance: medium
- Level of Development: medium

### Criteria:

- Mandatory Criteria: ISO 14001 / EMAS
- Product Certificates: FSC / PEFC
- ESG-Rating
- Optional: TCO-CO2 for Transport

Contract Value

Level of Development



Relevance

## Nachhaltigkeitskriterien in Vergabephasen

Bewerber

Bieter

Lieferant

I  
Teilnahme

II  
Ausschreibung

III  
Vertrag

**1. Eignung**  
(unternehmensbezogen)

**2. Auswahl**  
(unternehmensbezogen)

**3. Spezifikation**  
Produkt/Service  
Leistungsbeschreibung

**4. Preis**  
Bewertung von  
Umweltkosten

**5. Qualitätskriterien**  
Nachhaltigkeitsfaktoren  
bzgl. Produkt / Leistung

**6. Vertragsbedingungen**  
Nachhaltigkeitsfaktoren  
bzgl. Produkt / Leistung  
und/oder Unternehmen

# Veranstaltungsserie „Nachhaltigkeits-Update“

- Monatliche Veranstaltung (60 Minuten)
- Anwesenheit von Management
- Start with WHY
- Hintergrundinformationen (Regulatorik)
- Praxisbeispiele
- Performance Messung
- Vorstellung neuer Kriterien



# Kontakt



ÖBB-Holding AG  
Mag. (FH) Stephan Izay  
Strategischer Konzerneinkauf  
Am Hauptbahnhof 2, 1100 Wien

[stephan.izay@oebb.at](mailto:stephan.izay@oebb.at)  
+43 664 610 59 43

